



SKAP CONSULTING



Contrôle de Gestion

Durée : 14 Heures

Niveau Requis :

Aucun.

Public Visé :

Personnel Comptable
ou Gestionnaire.

Objectifs de la formation :

Comprendre les fondamentaux du contrôle de gestion. Connaître et savoir utiliser les outils de comptabilité analytique, budgétaires et financiers nécessaires à la mise en place d'un contrôle de gestion efficace.

Déroulement du Cours

Qu'est-ce que le contrôle de gestion ?

Concepts généraux et préalables à sa mise en place :

- organisation cohérente des activités et des moyens
- les centres de responsabilité
- planification, plans d'action et suivi des réalisations

rôle et place du contrôleur de gestion dans l'entreprise
les résistances psychologiques
Les évolutions actuelles

Les outils de la comptabilité analytique

Des charges par nature aux charges par destination
L'organisation analytique du calcul des coûts
L'étude des coûts de revient :
méthode des coûts directs et indirects
méthode des coûts variables et fixes
Seuils de rentabilité
Analyse des coûts partiels :
imputation rationnelle des coûts directs
coût direct variable
Cas de diagnostic de rentabilité
Notion de processus et de gestion par activité

Les outils budgétaires

Détermination des standards et calcul des écarts sur coûts
L'articulation budgétaire : l'enchaînement des différents budgets
Les documents de synthèse budgétaire
Etude d'un cas concret : du budget des ventes à celui de la main-d'œuvre
Centres de coûts et de profits

Les outils financiers

Les flux financiers de l'entreprise
Fonds de Roulement, Besoin en Fonds de Roulement, trésorerie
Bilan prévisionnel et gestion des équilibres financiers de long terme
Choix des investissements : critères de rentabilité

Moyens Pédagogiques :

Salle informatique équipée de PC, versions les plus récentes des logiciels, vidéoprojecteur, support de cours (offert).

Méthode d'évaluation des acquis :

Exercices Pratiques, Feuilles d'émargements, Bilan de Compétence (sur demande).

SKAP CONSULTING

41, Rue Francis de Pressensé – 69100 Villeurbanne

☎ : 04.27.46.00.70 – 📠 : 04.27.46.00.79

www.skap-consulting.com – contact@skap-consulting.com

SARL au Capital de 50 000 €

RCS LYON 478 161 359 000 11 – Code NAF 721 Z

Organisme de Formation enregistré sous le n°82690727369 auprès de la préfecture de Rhône-Alpes